

## RELATÓRIO ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

Palmas 09 de Março de 2023.

O presente relatório é referente as atividades do projeto de construção de uma cozinha industrial da Associação Mulheres Unidas com recursos provenientes do 32º Edital do ISPN de 2021 com valor disponibilizado no montante R\$ 64.000,00 (Sessenta e Quatro Mil Reais) com a finalidade de construção do espaço aquisição de equipamento e capacitação das associadas.

As atividades tiveram inicio no mês de abril de 2022 com a contratação de um coordenador de projetos que foi responsável pelo desenvolvimento, apresentação e acompanhamento da aprovação do projeto junto ao investidor (ISPN), processo de contratação de uma empresa para realizar a construção da obra e compras nos comércio realizadas através de cotação de preços regidas pela lei federal 13019 ( Lei das organizações da Sociedade Civil ) sendo pré requisitos exigidos pelo investidor .

### EXECUÇÃO DO PROJETO

Sendo considerada etapas do projeto no processo de implantação da agroindústria a construção da cozinha multifuncional seguiu o fluxo: “processos de licenciamentos”, “adequações do projeto físico estrutural”, “processos administrativos para aquisições de materiais e de mão de obra”, “execução e entrega da construção pela empresa contratada” e “capacitação e certificação das associadas realizada em parceria com o SENAR/TO para sua produção de acordo com as normas sanitárias” ações de estruturação da entidade para início das atividades da cozinha industrial com a conclusão dos seguintes itens:

- 1. Projeto e construção de um prédio de 48 metros quadrados divididos em:**
  - 1 Área de processamento com bancada de trabalho com estrutura de concreto tampo em granito com pia inox, uma pia de serviços em concreto/inox .**
  - 1 Banheiro**
  - 1 Área para depósito e escritório com todas as instalações e acabamentos concluídos .**
- 2. Regularização Fundiária junto ao INCRA.**
- 3. Licenciamento Ambiental junto ao NATURATINS.**
- 4. Alvará de Obras Junto ao Corpo do Bombeiro -TO.**
- 5. Entrega da obra de construção .**
- 6. Realização de cursos de capacitação /SENAR.**
- 7. Serviço de finalização de acabamento, hidro sanitário e revestimento da área destinada a cozinha atendendo as normas e legislação da ANVISA ([Portaria nº 1428](#) e a [RDC nº 275](#))**
- 8. Licenciamento e Certificação Sanitária para produção de produtos minimamente processados (Pães, Biscoitos, Bolos Doces etc).**

ÁREA COMUNITARIA DO PROJETO DE ASSENTAMENTO SANTO ONOFRE, S/N.

Bairro: Zona Rural CEP: 77590-000 Ponte Alta do Tocantins/TO

### Relatório Orçamentário do Projeto de Construção da Agroindústria

Natureza da Despesa	Valor Previsto	Valor Executado	Saldo
Pagamento de Mão de Obra de Serviço de Construção.	R\$ 19.000,00	R\$ 19.000,00	R\$ 0,00
Material de Construção.	R\$ 28.000,00	R\$ 35.410,15	<b>-R\$ 7.410,15</b>
Assessoria Técnica.	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ 0,00
Serviço de mão de obra para finalização de acabamento de acordo com certificação sanitária .		R\$ 2.000,00	-R\$ 2.000,00
Valor do Projeto	R\$ 64.000,00	R\$ 64.410,15	- R\$ 410,15

### ANÁLISE FINANCEIRA DE GASTOS

#### Serviço de mão de obra/construção

A mão de obra contratada para a execução realizou os serviços de acordo com o projeto, dentro dos prazos contratuais. (Relatório anexo).

#### Materiais de construção.

Os valores de materiais para a construção da obra orçados na elaboração do projeto em 2021, sofreram alguns reajustes ao longo do tempo ultrapassando os valores orçados previamente em média 26,46% do valor original .

#### MEMORIAL DE CÁLCULO PRÉVIO PARA O PROJETO

[https://drive.google.com/file/d/1oTPj-\\_4AsFg7qobrACzbAvz1WIJUwGt0/view](https://drive.google.com/file/d/1oTPj-_4AsFg7qobrACzbAvz1WIJUwGt0/view)

**VALORES EXECUTADOS ( por amostragem na nota fiscal)**

Material	Valor no projeto/ MEMORIAL	Valor em Maio/2022	Valor em Julho/2022	Valor em Janeiro/2023
<b>Cimento</b>	37,00	39,00	44,00	50,00
Telhas /Cobertura	8.241,00	11.560,00		
Tinta Pintura	80,00		220,00	
Pia inox	194,00		330,00	
Cabo elétrico	355,00		610,00	

**Ajustes e adequações.**

Aconteceram adequações e alguns ajustes no decorrer da obra como:

A opção de fazer o telhado em estrutura metálica e telhas térmicas ao invés de estrutura de madeira e telhas cerâmicas observando custo/benefício levando em conta questões ambientais. (prevenção pragas de cupins e clima quente no período de estiagem).

Execução estrutural utilizando fundação e colunas com viga baldrame e treliças para amarração de acordo com exigência da empresa contratada para execução da obra atendendo as normas técnicas.

Construção de bancada de trabalho com base de concreto/alvenaria e tampo de granito com cuba inox e instalações sanitárias (normas sanitárias).

Considerando as informações apresentadas, das adequações realizadas, o motivo do custo dos materiais terem ficando superior ao projetado foi reajuste de preço ao longo do tempo da obra.

Considerando ainda que os materiais não poderiam serem comprados todos no início do projeto pelo fato dos valores do projeto serem repassados parcelado e pelo fato do risco de perda de material pela falta de lugar adequado para armazenagem.

**Considerações Finais**

Diante das informações apresentadas conclui-se que os valores orçados previamente foram suficientes para a conclusão das seguintes etapas:

Associação de Mulheres Produtoras dos Projetos dos Assentamentos Santo Onofre e Santa Tereza 1 - CNPJ: 09.173.327/0001-30

Projeto e Construção da Cozinha Multifuncional ([Link Anexo 1](#))  
Certificação Sanitária, Licenciamento Ambiental e de uso do solo ([Link Anexo 2](#))  
Capacitação das Associadas ([Link Anexo 3](#))

## **Conclusão**

Para a conclusão das etapas informadas, sendo essas consideradas essenciais para a conclusão do projeto e para a não paralisação das ações e perda dos serviços e materiais, foram necessários a utilização de recursos destinados a aquisição de equipamentos e insumos na aquisição de materiais de construção. Tal necessidade só foi percebida ao final da conclusão da construção com os ajustes e acabamentos a serem realizados, e de acordo com diretoria da associação e da equipe de trabalho contratada considerando os aspectos locais (ambientais, localização, contratuais e outros). Considerando ainda que as associadas já dispunham de equipamentos que já são usados para a sua produção e que os insumos e produtos estavam previstos também como contrapartida da associação, a utilização dos recursos que eram destinados a aquisição de equipamentos e insumos não impactou a realização da etapa de capacitação, e dessa forma foi possível concluir a realização dos cursos de acordo com o proposto no projeto. (anexo 3)

---

**Luciano de Souza**  
**77788443115**  
**Assessoria Técnica**